

## Nye analyser fra medio 2026

Med dette oplæg til organisationsstruktur gennemføres en organisatorisk fusion med afsæt i det, der allerede virker godt i de eksisterende regioner. Derudover ønsker koncerndirektionen at analysere en række områder nærmere for at understøtte etableringen af den nye organisation og sikre realiseringen af den samlede Region Østdanmarks strategiske mål.

### **Data og AI som strategisk værktøj**

Data og AI spiller en stadig mere central rolle i styring, kvalitetsudvikling og prioritering i et moderne sundhedsvæsen. Data og AI bliver afgørende for, at Region Østdanmark kan håndtere den øgede efterspørgsel på sundhedsydelse i et mere distribueret sundsvæsen, hvor aktører både på tværs af myndighedsområder og på tværs af offentlige og private aktører skal knyttes tættere sammen for at levere de ønskede intentioner i sundhedsreformen samt mindske væksten i de samlede sundhedsudgifter. I dag er opgaverne i de to regioner organiseret på tværs af flere fagområder og enheder og udviklet i parallelle spor. Det giver en fragmenteret opgaveløsning, hvor prioritering, koordinering og implementeringskraft er begrænset, og hvor det kan være vanskeligt at udvikle og skalere data- og AI-løsninger på tværs af organisationen.

Der foreslås igangsættelse af en analyse af organiseringen af data- og AI-området i Region Østdanmark. Analysen skal skabe overblik over opgaver, kompetencer, samarbejdsflader og beslutningsstrukturer på tværs af områderne samt identificere centrale udfordringer og udviklingsbehov. Formålet er at etablere et fælles vidensgrundlag for et fremtidigt organisationsdesign, der kan styrke governance og impact af brugen af data og AI, herunder gøre Region Østdanmark i stand til at udvikle, afprøve og skalere data- og AI-løsninger til gavn for patienter, borgere og medarbejdere i sundhedsvæsenet. Og med langt større hastighed end nu.

### **Ny teknologi mod fremtidens sundhedsvæsen**

Den nye region etableres i en periode, hvor sundhedsvæsenet i stigende grad præges af nye teknologiske muligheder. Digitalisering, dataanvendelse, kunstig intelligens og nye diagnostiske teknologier ændrer løbende rammerne for både behandling, organisering og styring.

Region Østdanmark bør derfor organiseres på en måde, der understøtter innovation og teknologisk udvikling samt ikke mindst sikrer, at anvendelse af ny teknologi og nye behandlingsformer implementeres i hele regionen herunder også i borgernes hjem. Dette gælder både i forhold til kliniske funktioner, administrative processer og i samarbejdet med kommuner og almen praksis. Hensigten er bedst at understøtte udvikling og transformation af klinisk praksis og ejerskab hos brugerne.

Der foreslås igangsættelse af analyse mhp. at definere det fremtidige teknologiske målbillede som led i etableringen af den nye region, herunder afdække hvordan regionen kan bevæge sig fra traditionel IT til en fremtidsorienteret teknologimodel, der understøtter bedre patientforløb, højere effektivitet og hurtigere innovation. Analysen bør fokusere på udvikling af ny

digital governance og driftsmodel. Der skal lægges særligt vægt på, at Region Østdanmark bliver i stand til at omsætte den stadigt stigende hastighed i forskning og klinik til integrerede løsninger i driften.

Ambitionen er at skabe et klart teknologisk målbillede og et praktisk roadmap for prioritering og implementering i Region Østdanmark.

### ***Forsyningskæder og produktionskonsolidering***

Dækker over følgende to analysespor, som placeres i det nye virksomhedsområde for de koncerntekniske områder:

#### *Optimering af i forsyningskæderne*

Etableringen af Region Østdanmark giver mulighed for at optimere indkøbs- logistik- og lagerområdet, da områderne har markante økonomiske skalfordele og i dag er organiseret på meget forskellig vis i de to eksisterende regioner.

Der foreslås gennemført en delanalyse af, hvordan logistik, indkøb og lager kan optimere hele forsyningskæden og dermed skabe mere præcise indkøb, bedre forsyningsikkerhed samt frigive ressourcer til kernerdriften. Analysen skal omfatte de samlede logistikopgaver i Region Østdanmark. herunder også apotekets del af logistik- og lagerområdet.

Delanalysen skal give anbefalinger til fremtidig opgavevaretagelse herunder organisering og governance.

#### *Stærkere operationel support*

Der foreslås gennemført en delanalyse af fordele og ulemper ved at etablere et samlet produktionscenter for driftsunderstøttende funktioner i regionen som fx vaskeri, sterilcentral, logistik, køkken og apotek.

Formålet er at belyse, hvordan organiseringen bedst og mest effektivt understøtter hospitalernes drift på tværs af regionen. Analysen tager afsæt i den nuværende organisering, hvor opgaverne i dag er placeret flere forskellige steder i de to eksisterende regioner.

Analysen skal belyse områder med potentielle gevinster ved en mere samlet organisering, herunder muligheder for øget koordinering, fælles prioritering og bedre kapacitetsudnyttelse. Analysen skal samtidigt afdække, hvor decentral opgaveløsning kan sikre nærhed til den kliniske drift og fleksibilitet i opgaveløsningen samtidig med opretholdelse af samlet styring og effektiv ressourceudnyttelse.

Det er forventningen af analysen skal søge at estimere en effektiviseringsgevinst i den samlede opgavevaretagelse.

*Ovenstående tre analyser skal koordineres med den selvstændige analyse om effektiviseringsgevinster ved etablering af Region Østdanmark jf. nedenfor.*

**Effektiviseringsplan for årene 2028-30: Kortlægning af potentialer og strategiske indsatsområder**

Fusionen af Region Sjælland og Region Hovedstaden til Region Østdanmark er overordnet økonomisk begrundet i mere sammenhæng i ydelserne, bedre kapacitetsudnyttelse og lavere overhead.

Den nationale kontekst trækker herudover i samme retning: økonomiaftalerne for regionerne indeholder eksplicitte forventninger om reduktion i administrationsudgifter til gavn for patienterne og trepartsaftalerne krav om besparelser til finansiering af lønstigninger for udvalgte personalegrupper. Disse statslige krav indarbejdes allerede fra og med budget 2027.

Udover de statslige krav giver fusionen også mulighed for yderligere at skabe et økonomisk råderum i Region Østdanmark, der kan investeres i nye satsningsområder.

Der indhentes ekstern rådgivning til at udpege potentialer og indsatsområder og til at bidrage med erfaringer fra andre sammenlignelige fusioner. Analyserne skal også pege på mulige rentable investeringer for at realisere målsætningerne.