Notat

Nyt OUH - Vurdering af tidsplaner fra totalentreprenøren i forbindelse med afleveringsforretning og bygherrens mulighed for planlægning og opfølgning.

Odense den 5. august 2026

Indledning og metode

Projektorganisationen for Nyt OUH, herefter benævnt bygherren, har anmodet om en vurdering af de tidsplaner, som totalentreprenøren OHPT har udarbejdet i forbindelse med deres del af udførelsen af det nye OUH. Vurderingen omfatter særligt deres planlægning, bygherrens opfølgning og processen for afleveringen af den del af byggeriet, som OHPT står for.

Følgende vurdering for 2. kvartal 2026 har haft fokus på, hvorvidt tidsplanerne er fremsendt, ajourførte og fyldestgørende, om detaljeringsgraden er tilstrækkelig, samt hvordan opfølgningen er tilrettelagt. Derudover er der gennemført interviews med Projektorganisationen for Nyt OUH med henblik på at indhente deres vurdering af tidsplanerne, dialogen med OHPT samt bygherrens opfølgning over for totalentreprenøren.

Vurdering og anbefaling

Der er siden den seneste vurdering i første kvartal 2026 sket væsentlige forskydninger i OHPT's planlægning af afleveringsforløbet. OHPT arbejder efter en revideret "Plan to Completion", hvori flere centrale milepæle og afleveringer nu er udskudt i forhold til de kontraktuelle terminer. Bygherren har ikke accepteret disse forskydninger og har som følge heraf varslet dagbod over for totalentreprenøren. Samtidig vurderes det, at flere af de af OHPT revurderede afleveringstidspunkter fremstår meget vanskelige at realisere.

Der ses aktivitet og fremdrift på byggepladsen, men koncentreret i de områder, hvor OHPT har de førstkommende milepæle og afleveringer. De efterfølgende delprojekter og afleveringer fokuseres der i mindre grad på, hvilket sandsynligvis skyldes en manglende bemanding. Dette giver anledning til betydelig bekymring for den samlede afleveringsstrategi og den efterfølgende indflytning og ibrugtagning af hospitalet.

Bygherren har fastholdt sine egne stadevurderinger af byggepladsen og anvender disse som et væsentligt ledelsesværktøj i vurderingen af den reelle fremdrift. Denne systematiske opfølgning vurderes fortsat som særdeles relevant, idet den giver et mere nuanceret billede af projektets faktiske stade end det billede, der alene fremgår af OHPT's tidsplaner og rapportering. De gennemførte stadevurderinger viser fortsat, at en række bygningsafsnit, apteringsarbejder og tekniske installationer endnu ikke befinder sig på det stade, som burde forventes i forhold til de planlagte afleveringer.

Særligt inden for de tekniske fag vurderes det fortsat, at der er væsentlige udfordringer. Mechanical Completion nærmer sig for flere områder, men det konstateres samtidig, at mange aktiviteter fortsat ikke er fuldt afsluttede ved de af bygherren gennemførte besigtigelser. Inden for ventilationsområdet er der fortsat betydelige udfordringer, og

bygherren har identificeret forhold, som undersøges nærmere for at afklare potentielle kvalitetsmæssige konsekvenser. Omvendt vurderes fremdriften inden for el- og IT-installationer generelt mere positivt.

Der konstateres samtidig tegn på en faldende kvalitet. Bygherren oplever i flere tilfælde, at udførte arbejder må omgøres eller udbedres som følge af mangelfuld udførelse. Dette vurderes at kunne være en konsekvens af den fortsatte forsinkelse og det øgede fokus på at opnå kortsigtet fremdrift. Det er derfor væsentligt, at bygherren fastholder et skærpet fokus på kvalitetssikring og ikke alene vurderer fremdriften ud fra opnåede milepæle.

Bygherren vurderer, at den aktuelle bemanding ved OHPT er under et nødvendigt niveau for opretholdelse af de aftalte tidsplansaktiviteter. I første halvdel af 2026 indtrådte en ny konkurs hos en underentreprenør til OHPT, hvilket kan være en delårsag til den reducerede bemanding. Det er fortsat relevant, at bygherren nøje følger udviklingen i bemanding, produktivitet og sammensætningen af de udførende kompetencer. For hver dag der savnes de udførende arbejdsressourcer, udvikler der sig en betydelig forsinkelse.

Det vurderes, at OHPT i stigende grad synes udfordret på ledelses- og planlægningsressourcer. Her oplever bygherren, at centrale styringsfunktioner er reduceret, og at beslutningsprocesserne i flere tilfælde ikke afspejler de faglige vurderinger, som fremkommer gennem entreprenørens egne analyser. Dette forhold vurderes at udgøre en væsentlig risiko for projektets fortsatte styring og evne til at få de tilbageværende arbejder i mål.

Et afgørende element i afleveringsprocessen er dokumentation af det udførte byggeri. Her rapporteres om en rimelig fremdrift, men der er fortsat mangler inden for det materiale, som skal understøtte en teknisk idriftsættelse og vedlægges afleveringsprotokollerne.

Selve planlægningen af processen for aflevering fremstår fortsat utilstrækkeligt konkretiseret. Bygherren har endnu ikke modtaget en detaljeret afleveringsstrategi, og der foreligger fortsat ikke et samlet overblik over udskudte arbejder, afsluttende aktiviteter og de indbyrdes afhængigheder mellem afleveringer, dokumentation, tests og idriftsættelse. På den baggrund anbefales det, at bygherren fortsætter sin egen planlægning og opfølgning, således at konsekvenser for den kliniske flytteproces og den efterfølgende drift tidligt kan identificeres og håndteres.

Det vurderes fortsat positivt, at bygherren opretholder en selvstændig og kritisk opfølgning på tidsplaner, stadevurderinger, bygherreleverancer og kontraktuelle forhold. Denne indsats fremstår som et væsentligt grundlag for den samlede risikostyring på projektet. Samtidig bør bygherren fortsat fastholde, at ansvaret for færdiggørelse, kvalitet og aflevering entydigt er placeret hos totalentreprenøren, således at bygherrens egne handlinger ikke giver anledning til uklarhed om ansvarsplaceringen.

De væsentligste årsager til forsinkelsen vurderes at være OHPT's udfordringer med projektstyring, tilgængelige ressourcer samt entreprenørens samlede organisatoriske og økonomiske kapacitet til at gennemføre de resterende arbejder.

Det vurderes, at der er en risiko for, at afleveringstidspunkter prioriteres højere end den samlede færdiggørelsesgrad, hvilket kan påvirke kvaliteten af det afleverede byggeri og den efterfølgende idriftsættelse.

Den væsentligste risikofaktor vurderes at være manglende kvalificerede ressourcer hos OHPT inden for både udførelse, tekniske fag og projektledelse. Dette kan være afledt af et optrappet konfliktniveau mellem bygherre og OHPT, hvilket kan medføre en refleksreaktion hos OHPT i form af nedskalering af ressourcer.